

Корпоративные показатели деятельности

С целью реализации стратегических целей и инициатив для менеджмента Компании ежегодно устанавливаются корпоративные показатели деятельности (КПД). КПД формируются с учетом исполнения приоритетных задач Компании, соблюдения баланса между производственными, финансовыми показателями и показателями в области устойчивого развития. В перечень КПД обязательно включаются индикаторы по производственной безопасности и охране труда. Результативность КПД по итогам года учитывается

при определении вознаграждения работников КМГ, входящих в периметр оценки эффективности деятельности.

В 2023 году корпоративные КМГ и функциональные КПД членов Правления были направлены на реализацию инвестиционных проектов, обеспечение плановых значений производственных, финансово-экономических показателей, а также достижение ESG-целей.

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

Реализация приоритетных инвестиционных проектов

80% (2022: 54,02%)

Реализованы запланированные мероприятия четырех проектов из пяти:

- «Реконструкция и модернизация водовода Астрахань — Мангышлак»;
- «Строительство оросительного Завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м³/сутки»;
- «Строительство первого интегрированного газохимического комплекса. Вторая фаза (производство полиэтилена)»;
- «Строительство нового ГПЗ в г. Жанаозен».

[См. раздел «Обзор реализации инвестиционных проектов»](#)

Объем добычи нефти и газоконденсата

23 490¹ тыс. тонн (2022: 22 012 тыс. тонн)

Показатель характеризует объем добычи нефти и газоконденсата по операционным активам и крупным нефтегазовым активам с учетом доли участия Компании.

[См. раздел «Добыча»](#)

EBITDA margin без учета трейдинга

40% (2022: 29,3%)

Данный показатель является показателем прибыльности Компании и показывает процент от выручки, сохраняемый Компанией до уплаты налогов, процентов по кредитам и амортизации.

[См. раздел «Финансовый обзор»](#)

Общий доход акционеров (TSR)

43,1% (показатель введен в 2023 году)

Показатель отражает рентабельность (возвратность) вложенных инвестиций.

43,1% = (цена акции на конец 2023 года (29.12.2023) 11 541 тенге – цена акции на начало торгов (при размещении 08.12.2022) 8 406 тенге + дивиденды, полученные на одну акцию, 491,71 тенге) / цена акции на начало (при размещении 08.12.2022) 8 406 тенге × 100%

[См. раздел «Взаимодействие с акционерами»](#)

Устойчивое развитие и постепенное снижение углеродоемкости производства

Комплексный показатель по производственной безопасности

Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR): 0,30 (2022: 0,36)

Выявление и информирование о небезопасном условии / небезопасном поведении / небезопасном действии / опасном случае / опасном факторе: заполнено **12 240 карточек Корғау** в ДЗО КМГ (показатель введен в 2023 году).

Показатель состоит из двух составляющих LTIR (Lost Time Incident Rate); заполнение карточек по производственной безопасности «Корғау».

[См. раздел «Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды»](#)

Значения по исполнению КПД оценочные. Окончательное утверждение Советом директоров КМГ фактических значений показателей за 2023 год ожидается в июле 2024 года.

Обзор реализации инвестиционных проектов

Корпоративная система управления проектами

В рамках улучшения процесса реализации инвестиционных проектов в 2023 году продолжена работа по развитию Корпоративной системы управления проектами (далее — КСУП) КМГ.

Разработаны 34 шаблонных документа для принятия решений по различным предметным областям управления проектами, в рамках которых установлены детальные требования к результатам процессов по управлению проектами.

Издано настольное руководство по КСУП, описывающее инструменты и методы управления капитальными проектами, которые приняты в Компании.

В сентябре 2023 года проведена Первая конференция по управлению проектами в Группе компаний КМГ, в которой приняли участие более 150 проектных специалистов КМГ и ДЗО, реализующих крупные капитальные проекты. На конференции состоялся открытый обмен мнениями по актуальным вопросам в области планирования и реализации крупных капитальных проектов, рассмотрены ключевые аспекты проектирования, строительства и согласования проектов, анализ извлеченных уроков, а также представлены лучшие практики проектного управления.

Большое внимание уделяется непрерывному совершенствованию компетенций проектного персонала КМГ и ДЗО.

За отчетный период проведено восемь внутренних и внешних курсов по различным предметным областям проектного управления. В них приняли участие более 300 работников КМГ и ДЗО, при этом 46 работников успешно прошли сертификационный экзамен по стандарту IPMA, 17 получили сертификат по стандарту Green Project Management.

Внедрена система внутренней сертификации проектного персонала КМГ, в рамках которой в 2024 году планируется начать сертификацию руководителей капитальных проектов с учетом требований КСУП КМГ.

Проведена работа с государственными органами по вопросам упрощения процессов проектирования, согласования и определения стоимости проектов.

В предстоящем году будет продолжена работа по совершенствованию процессов и инструментов проведения экспертизы проектов, принятия решений и формированию пул руководителей проектов среди работников Группы компаний КМГ.



¹ В соответствии с перечнем активов, включенных в расчет плановых значений КПД. Общий уровень добычи нефти и газоконденсата КМГ составил 23 532 тыс. тонн.